

Isabelle Kébé - FCL - Présidente actionnaire

FL News : Isabelle Kébé, vous dirigez FCL, quelle est l'activité de la société et quel était le contexte de la reprise ?

I. Kébé : FCL, composée de 22 personnes dont 19 consultants, accompagne les collectivités locales et leurs décideurs dans la gestion et la réalisation de leurs projets. Ce conseil, généralement fourni dans la durée, porte sur la gestion et l'optimisation financière des contrats, la mise en place d'une stratégie financière et de pilotage ainsi que sur l'ingénierie et le pilotage de projets locaux.

Dès 2004, 5 cadres avaient souhaité s'associer plus étroitement à l'avenir de l'Entreprise - qui était alors en grandes difficultés financières - mais ils restaient très minoritaires. En 2005, j'ai été nommée à la Direction Générale et j'ai redressé progressivement l'entreprise. A compter de 2007-2008, l'actionnaire majoritaire a souhaité céder l'Entreprise, et ce sans succès. L'équipe de Direction et les consultants seniors se sont alors manifestés pour prendre « leur destin en main » et être partie prenante dans le changement de propriétaire comme ils l'avaient été dans le redressement de la structure. Cette période transitoire de 3 ans était nécessaire pour renforcer la volonté de prendre complètement les commandes de l'Entreprise et de vivre totalement en adéquation avec des valeurs et stratégies d'avenir.

FL News : Pourquoi FL Finance & Développement ?

I Kébé : En bons consultants, nous avons cherché à nous faire conseiller par des professionnels du rachat d'Entreprise et de fil en aiguille en passant par une réflexion SCOP, nous avons rencontré FL Finance & Développement. Il fallait trouver des spécialistes du rachat, qui aiment et connaissent le secteur de la très petite entreprise, capable d'avoir une écoute sur un projet qui semblait « mort » et impossible à la lecture des comptes. Une relation s'est donc tissée pendant une année et cela parallèlement à un redressement de la société et à une volonté renforcée de la Direction d'aller au bout de l'opération.

« Un véritable plan d'accompagnement »

Faisant le même métier de conseil financier dans des sphères différentes, nous recherchions une petite structure avec des personnes à l'écoute, imaginatives, qui ne déroulent pas une méthodologie plaquée et des facturations incroyables. FL Finance

& Développement est une société Ce qui est confortable avec eux, et globalement rare, c'est leur « parler vrai » de professionnels disponibles et moteurs, avec un réseau et une connaissance du secteur bancaire importante (Deux des banques de l'Entreprise ne nous ont pas suivi et ce sont des contacts de FL Finance & Développement qui ont répondu positivement aux dossiers). C'est donc un soutien technique, stratégique et financier qui a bâti un véritable Plan d'Accompagnement dans l'établissement des différentes simulations et montages, du dossier de présentation aux banques, de la stratégie de négociation et dans la mise en place des nouvelles structures.

FL News : Quel est le chemin à parcourir pour un repreneur ?

Isabelle Kébé : Quand l'histoire est complexe, bien connaître l'entreprise et son passé, les équipes, la gestion, les fragilités et forces est indispensable : il faudra être convaincant et donc être convaincu. Il est nécessaire d'avoir l'envie et la détermination d'aller jusqu'au bout en dépit des obstacles ou refus. Il faut pouvoir se consacrer complètement au projet tout en gardant la vie quotidienne de l'entreprise à l'abri de cette période qui ne doit pas être source d'inquiétude pour l'équipe. Evidemment, si l'opération se fait avec un groupe d'associés, il faut bien s'assurer de la dynamique et de l'adhésion de tous.